
**RELAZIONE DELL'AMMINISTRATORE UNICO SUL GOVERNO
SOCIETARIO EX ART. 6 D. LGS. N. 175/2016
ESERCIZIO SOCIETARIO 2025
RELAZIONE SULLA GESTIONE**

Spett.le Socio unico,

il sottoscritto Francesco Mazza, in qualità di Amministratore Unico della società partecipata A.M.A. S.r.l., nominato con Verbale di Assemblea dei soci del 30/06/2025, con la presente relazione illustra sinteticamente quelle che sono state le attività poste in essere dallo scrivente Amministratore Unico di AMA S.r.l., circa la gestione economica della Società per l'anno 2025.

L'A.M.A. S.r.l. svolge per conto dell'Ente Socio Comune di Atella (che ne detiene il capitale sociale interamente versato di € 100.000), in forza di contratto n° 371/2016 di Rep., datato 25/01/2016, approvato con Delibera di C.C. n° 3 del 16/01/2016 (oggetto di rinegoziazione con contratto Rep. 29.807 per atto Notaio Zotta del 09/05/2019), il servizio di gestione della Piattaforma Integrata per lo smaltimento di rifiuti non pericolosi in località Cafaro di Atella, nonché operando come intermediario qualificato, in forza di contratto rep. 375/2016 svolge i servizi di smaltimento esterno dei rifiuti non lavorabili in piattaforma (smaltimento del percolato di discarica, smaltimento con avvio al recupero del sopravaglio C.E.R. 19.12.12 ecc.). Con il contratto rep. n° 382 del 04.11.2016, in esecuzione della D.C.C. del Comune di Atella n° 37 del 31.10.2016, all'A.M.A. S.r.l. è stato affidato il servizio di raccolta differenziata dei rifiuti e di igiene urbana e ambientale;

Con il contratto n° 383 del 04.11.2016 (oggetto di rinegoziazione con contratto Rep. 29.807 per atto Notaio Zotta del 09/05/2019) in esecuzione della D.C.C. del Comune di Atella n° 37 del 31.10.2016, all'A.M.A. S.r.l. sono stati affidati "servizi aggiuntivi" (refezione scolastica e somministrazione pasti, servizio di trasporto scolastico e mobilità, servizi di attacchinaggio e propaganda, servizio di custodia e manutenzione di complessi cimiteriali).

Infine con contratto Rep 400 del 19/02/2024 è stato aggiornato il contratto n° 383 a seguito di variazioni delle condizioni contrattuali.

L'A.M.A. S.r.l., pertanto, realizza la propria attività in favore del Comune di Atella, unico titolare del capitale sociale, operando secondo l'istituto dell'"In house providing" e nel rispetto del D. Lgs. n° 175/2016 e ss. mm. ii. (c.d. TUSPP).

STRUTTURA SOCIETARIA

Essendo l'A.M.A. una società in *house multiutility* e svolgendo servizi pubblici in diversi settori [servizi ambientali (gestione piattaforma rifiuti e discarica, gestione raccolta rifiuti e spazzamento stradale e igiene urbana), servizi cimiteriali, servizi di trasporto scolastico, servizi di refezione scolastica, ecc.], necessita di personale dipendente con qualifiche diverse in base alla tipologia di servizio/lavoro da eseguire. Al personale dipendente, l'A.M.A. applica alternativamente il CCNL di igiene ambientale e il CCNL multiservizi.

Attualmente l'Amministratore Unico è coadiuvato dal Direttore tecnico che si occupa della corretta organizzazione nella gestione dei rifiuti da parte della Società nel rispetto della normativa vigente (Direttore della discarica ex art. 9 D. Lgs. 36/2003 e Responsabile Tecnico per la gestione dei rifiuti ex D.M. 120/2014).

ANALISI GOVERNO SOCIETARIO

Ai sensi dell'art. 6, co. 2, del TUSPP "Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4"; disposizione che fa riferimento alla "relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio di esercizio". In base all'art. 14, co. 2, del TUSPP "Qualora emergano, nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio di cui all'articolo 6, comma 2, uno o più indicatori di crisi aziendale, l'organo amministrativo della società a controllo pubblico adotta senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento.

Pertanto, ai sensi e per gli effetti dell'art. 6, co. 2, D. Lgs 175/2016, recante "Principi fondamentali sull'organizzazione e sulla gestione delle società a controllo pubblico" si dà atto che l'AMA S.r.l. ha eseguito nel corso del 2025 controlli infrannuali per valutare l'andamento dei costi e dei ricavi.

SERVIZI

Per ciò che concerne l'esercizio sociale 2025 dell'A.M.A. S.r.l., su indirizzo del Socio Unico, la società ha puntato ad efficientare i servizi garantendo uno standard qualitativo ottimale.

L'anno 2025 è stato un anno particolare, in quanto per i primi mesi dell'anno il Comune di Atella nonché socio unico è stato amministrato da un commissario prefettizio. In data 30/06/2025 è stato nominato il sottoscritto Amministratore Unico.

Nel corso dell'esercizio 2025, la società è riuscita a gestire efficacemente tutti i servizi affidati dall'Ente, garantendo e mantenendo l'equilibrio finanziario.

SERVIZI AMBIENTALI:

Gestione Piattaforma Integrata Rsu “Cafaro”

Per ciò che concerne la gestione della piattaforma integrata dei rifiuti non pericolosi, si evidenzia che la quantità complessiva di rifiuti conferiti nell'anno 2025 è stata pari a 12.529,56 ton. (Rifiuti E.E.R. 200301). Tale quantitativo risulta essere minore di quanto verificato negli anni precedenti a causa di un periodo prolungato di fermo impianto che ha interessato la piattaforma nei mesi di luglio, agosto e settembre, causato dall'indisponibilità dell'impianto di ricezione finale del sopravaglio. A tal proposito si invita il socio Unico a predisporre un piano di gestione dell'impianto che preveda l'implementazione di una linea di lavorazione della frazione secca dell'indifferenziato che attualmente viene inviata a recupero presso impianto esterno.

Gestione del servizio di raccolta differenziata dei rifiuti urbani e servizio di spazzamento stradale

Per l'anno 2025 il servizio è stato svolto in continuità a quanto fatto negli anni precedenti. A partire dal mese di settembre 2019, infatti, l'AMA S.r.l. ha internalizzato il servizio di raccolta differenziata e di gestione dei rifiuti solidi urbani del territorio comunale di Atella, fin a quel momento in capo a ditte esterne. Non avendo la capacità finanziaria, né la dotazione organica, né la dotazione strumentale necessaria ad avviare un nuovo sistema di raccolta differenziata (es. porta a porta), si è optato per continuare con il sistema vigente (raccolta differenziata stradale) aumentando il numero dei cassonetti per la separazione di carta e plastica.

Tuttavia, è necessario intervenire sulla raccolta differenziata della frazione organica ed adeguando il contratto agli schemi introdotti da ARERA (Autorità di Regolazione per energia Reti e Ambiente), procedendo ad un ricalcolo dei costi di gestione del servizio integrato dei rifiuti.

Ulteriori servizi aggiuntivi: trasporto scolastico su scuolabus, refezione scolastica, attacchinaggio e propaganda, custodia e manutenzione di complessi cimiteriali.

I sopracitati servizi si ritiene che non siano stati economicamente vantaggiosi per A.M.A. nel corso dell'anno 2025.

In primo luogo si evidenzia, che a partire dal mese di novembre 2024, la dipendente comunale assegnata funzionalmente ad A.M.A. nell'ambito del servizio di refezione scolastica, è stata collocata a riposo per sopraggiunti limiti di età e pertanto A.M.A., e per essa l'amministratore p.t., ha sopperito a tale carenza di personale, con l'assunzione di un'ulteriore risorsa mediante

contratto di somministrazione. Tale circostanza ha alterato l'equilibrio economico del contratto in essere con il Comune di Atella, generando una prima diseconomia.

In secondo luogo, si è riscontrato che a partire dall'anno scolastico 2023/2024, A.M.A. si è dotata, mediante noleggio a caldo, di un ulteriore scuolabus. Tale dotazione aggiuntiva ha determinato maggiori costi per la società, che però non trovano riscontro nel contratto in essere col Comune di Atella.

Per porre rimedio a tale situazione ereditata, per l'anno scolastico 2025/2026, AMA Srl ha optato per l'esternalizzazione di tali servizi, al fine di definire la spesa per la gestione degli stessi. Si evidenzia tuttavia che per il servizio di trasporto scolastico, A.M.A. si fa comunque carico dei costi degli accompagnatori scolastici che non sono forniti dalla ditta affidataria del servizio.

BILANCIO AL 31/12/2025

La società AMA Srl ha proceduto con la riconciliazione delle partite contabili presenti in bilancio a debito e credito, allineandone in valori. Il risultato di esercizio della Società A.M.A. S.r.l. alla data del 31/12/2025 è di euro 112194 prima delle imposte, le quali sono pari ad euro 36572, addivenendo ad un risultato, al netto delle imposte, di Euro 75622. Tale risultato positivo consentirà, in uno alle riserve di patrimonio netto presenti in bilancio, di coprire le perdite portate a nuovo anche per effetto dei DPCM Covid. Ciò permetterà di avere maggiore chiarezza della situazione economico patrimoniale dell'azienda.

Il bilancio è redatto in forma abbreviata, ricorrendone i presupposti di cui all'art. 2435-bis del codice civile.

Confidando di aver adempiuto a quanto in dovere, si invita l'assemblea ad approvare il bilancio dell'esercizio 2025.

Distinti saluti.
L'Amministratore unico
Francesco Mazza

A.M.A. S.R.L.
Corso Papa Giovanni XXIII, 7
85020 ATELLA (PZ)
P. IVA 01935420768